

# 2018 年度家庭和儿童工作项目绩效评价整改报告

按照办公厅《关于反馈 2018 年度绩效评价结果的通知》要求，家庭和儿童工作部对照《2018 年度家庭和儿童工作项目财政支出绩效评价报告》（以下简称《绩效评价报告》），针对项目实施中存在的问题认真剖析原因，结合部门实际，提出整改措施。现将项目整改情况报告如下。

## 一、提高项目实施的政治站位和认识高度

1. **强化思想认识。**根据全会安排，家庭和儿童工作项目被列为 2018 年预算重点绩效评价项目，配合第三方评估单位中诚政融（北京）有限公司对项目进行了绩效评价。通过参与绩效评价，家庭和儿童工作部进一步认真研究家庭和儿童工作项目实施以来的总体安排、年度任务以及实施成效，特别是结合 2018 年 11 月习近平总书记在同全国妇联新一届领导班子成员集体谈话时对妇联组织做好家庭工作做出的重要指示，进一步深刻认识到实施好家庭和儿童工作项目，是贯彻落实总书记重要讲话精神的有力举措，是落实妇联组织改革要求的创新之举，更是推动解决家庭领域出现的新情况新问题的迫切需要，必须认真策划项目内容，做好评价和整改工作，提高项目实施质量。

2. **落实整改责任。**5 月上旬，收到《绩效评价报告》后，部门领导高度重视，迅速传达《绩效评价报告》内容，对照“项目评价得分表”逐一梳理、剖析问题，并责成相关处室针对报告中指出的问题和整改建议，结合项目实施实际情

况，详细制定整改措施，进一步强化部门项目预算管理责任，提高项目支出效益。根据“项目评价得分表”显示，家庭和儿童工作项目综合评价分数为 87.1 分，评级为“良”，其中，项目投入部分得分 11.1 分，占比 74%；过程部分得分 23.1 分，占比 92.4%；产出部分得分 26.4 分，占比 88%；效果部分得分 26.5 分，占比 88.3%。根据《绩效评价报告》项目评价结论，项目立项程序规范；制度较健全；项目整体产出情况较好，在推进家庭文明建设、优化家庭教育质量、促进儿童全面健康成长、促进社会主义家庭文明新风尚的形成等方面产生了良好的效果。同时，部门更认识到项目实施过程中，在绩效目标设置合理性、明确性和项目质量可控性等方面还需要进一步整改完善。

## **二、针对项目存在问题制定整改措施**

部门针对《绩效评价报告》中指出的问题和整改建议，结合项目实施实际情况，详细制定整改措施，在今后的项目执行过程中落到实处。

**1.存在问题：**绩效目标设置不够合理，绩效指标不够明确。一是年度目标未能反映主要工作内容和实施的效果；部分工作内容并未在目标中反映；二是指标设置不全面，缺少产出质量、时效指标以及满意度指标；部分项目工作未设定相应的绩效指标；部分指标值设置过低。

### **整改措施：**

①加强学习提升。一是部门积极派员参加 2019 年全国妇联预算编制培训，会后及时进行传达，组织部门全体人员

认真学习设定绩效目标指标的有关要求、参考标准、依据和方法等，进一步提高对绩效管理重要性的认识，提升编制能力。二是加强与预算编制指导部门的沟通联系，经询财务处，由于家庭和儿童工作项目今年的预算“二下”批复已于3月下发，2019年项目绩效目标无法再修改，因此，部门拟认真研究编制好2020年项目绩效目标。加强与第三方评估单位中诚政融（北京）有限公司的沟通联系，指导部门做好2020年家庭和儿童工作项目绩效目标指标设置。

②把握设置要求。一是在绩效目标设置上，将根据家庭和儿童工作项目任务的具体内容，按照指向明确、细化量化、合理可行、相应匹配的要求，制定中期目标和年度目标，全面反映工作内容，提高绩效目标设置的科学性。二是根据确定的项目绩效目标，设定科学系统的绩效指标，保证绩效指标的全面、充分、细化、合理。如去年底编制2019年项目绩效目标时，增加社会效益指标“亲子阅读活动知晓率和参与度”和服务对象满意指标“‘六一’困境儿童慰问活动慰问地区受益儿童家庭满意度”，在今后设置项目绩效指标时，将注重增加质量指标、时效指标、成本指标、满意度指标等，较为全面反映项目的实施效果。

**2.存在问题：**项目预算编制有待加强。实际支出内容与预算内容不够匹配，项目执行过程中预算支出进行多次调整，项目内容调整引发了项目工作资金相互借支的情况等。

**整改措施：**

①细化、量化项目预算编制，保障项目目标的顺利实现。

组织部门工作人员认真研究学习 2019 年全国妇联预算编制培训内容，提高对预算编制的重视程度。家庭和儿童工作项目内容以各类活动为主，根据工作性质、部门职责、领导批示等多种因素，预算内容根据工作需要可能要即时调整，这些都是影响项目预算资金调整的不可抗力。但是，部门仍将全力做好预算编制工作，综合考虑可预见的变化因素，对工作提前研判、提前谋划，提高预算编制的准确性。

②适时进行项目预算编制调整，减少项目执行过程中预算支出反复调整。为避免 2019 年预算执行过程中出现反复调整的问题，部门将持续做好项目执行监控工作，填写 2019 年 4 至 12 月项目预算执行进度表，按照“6 月底执行达到 50%、9 月底执行达到 75%、12 月上旬执行完成”的要求，详细安排每月预算计划，及时掌握项目各项工作进展情况。对于因工作需要确实要进行调整的预算，抓住全会年中的预算调整契机，按程序调整。在今后的预算编制工作中，部门还将严格按照财务规定和要求，邀请第三方评估单位给以专业指导，进一步做好预算编制调整工作。

**3.存在问题：**项目质量控制需进一步强化。项目工作实施借助委托业务方式，与第三方签订经济合同，部门虽参与活动和工作过程，到活动现场进行监督指导，但较少对监督指导等工作进行总结，形成的指导材料较少，项目质量控制方面有待提高。

**整改措施：**

①加强项目业务委托合同执行的监管，对合同执行严格

把关。为提高 2019 年项目完成质量，部门对各项委托任务提出明确的质量要求，安排项目负责人督促合同的履行，全程参与、把控项目执行质量。目前“开展家庭教育主题实践活动及亲子实践活动”项目合同中所包含的 4.23 亲子阅读实践活动、六一儿童节主题实践活动等，都已经在部门工作人员的全程参与监督下高质量地完成。“家庭家教家风主题宣传展示活动”项目合同中的“梦想启航—好家庭好家风巡讲活动”在按计划有序推进，目前已高质量完成走进中央国家机关、青海、宁夏的 4 场巡讲活动，走进全国妇联、辽宁、吉林的 5 场巡讲正在紧密筹划中。

②及时总结项目监督指导情况，确保委托任务落实到位。提高工作过程留痕意识，加强对 2019 年项目合同执行的监督，部门将利用定期召开的部务扩大会和部门工作会契机，由项目具体负责人及时汇报合同完成进度、完成质量、完成时间等内容，讨论、解决合同执行中出现的问题，并及时撰写项目总结，拍摄活动筹备、验收过程照片，并注意保存资料，促进委托任务按时保质保量完成。

### **三、深化整改成果**

部门将坚持问题导向，深化整改成果，进一步加强组织领导、完善项目管理、提高实施质量，确保家庭和儿童工作项目取得更好的实施效果。

**1.加强组织领导。**部门领导将密切关注项目实施各项问题的整改情况，提高部门工作人员对整改工作的重视程度，保证整改举措落实到位。及时掌握了解整改进展情况，督促

项目责任人加快整改进度，确保尽快整改到位。对于需要长期整改完善的问题，做好持续整改任务安排工作。

**2.加强项目管理。**做好项目实施监督工作，在项目预算执行过程中，定期督促检查实施情况，对出现的问题进行自查，立时整改。增加与第三方评估单位的沟通，在预算编制、绩效目标设定等过程中，就存在疑问和出现的问题及时咨询，提高项目资金使用的规范性、安全性和有效性。

部门将以此次整改为契机，解决问题、加强管理，为部门预算绩效管理工作积累经验，探索出更加适用于项目的绩效管理方式。